



Temasak: Budsjett 2025

A background image showing a yellow ambulance and red medical equipment, including a stethoscope and a bag, on a paved surface. The ambulance is in the background, and the medical equipment is in the foreground.

Bakgrunn og prosess

Forutsetninger

Bemanning

Driftsbudsjett

Investeringsbudsjett

Bakgrunn og prosess

HDO utarbeider innspill til budsjett i tråd med årshjul for oppfølging av felleseide helseforetak

- Endelig budsjettinnspill behandles i styremøte 12. september
- Budsjettinnspill skal oversendes eierne senest 13. september

Det understrekes at temasaken gjenspeiler foreløpige tall og vurderinger.

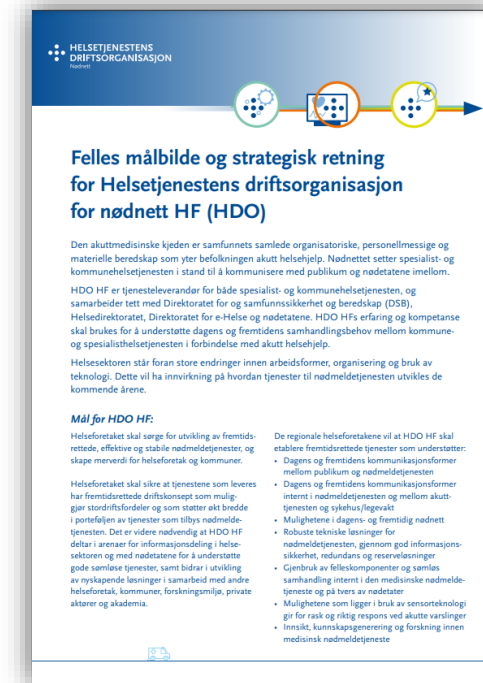
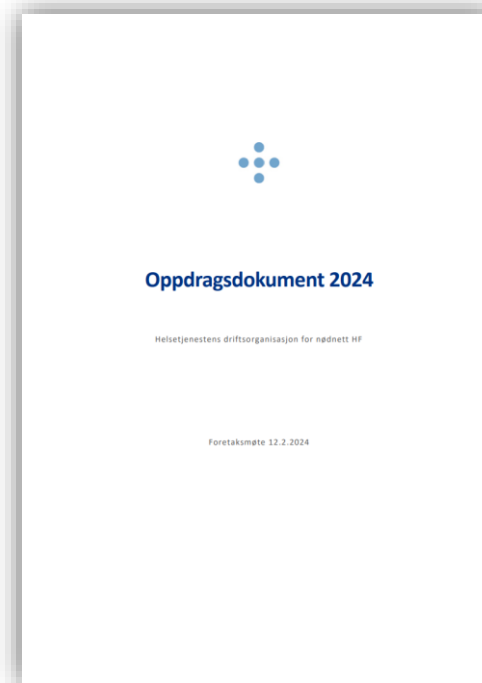
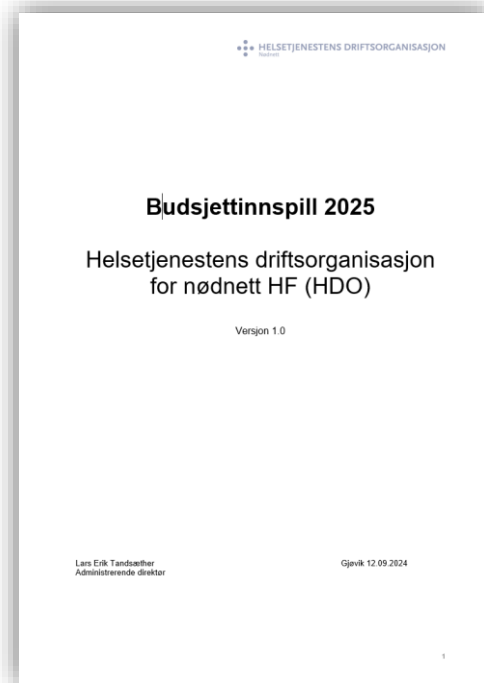


Tidligere relevante styrebehandlinger

- Business case KAK versjon 7 styresak 34-2023
- Business case Nasjonal medielogg versjon 2 styresak 50-2023
- Økonomisk langtidsplan 2025-2028 – styresak 13-2024
- Tilleggsoppdrag telefoni – styresak 14-2024



Budsjettinnspill 2025



Strategisk retning

Adresserer den nye strategiske retningen som ble gitt HDO som del av oppdraget for 2023

HDO har vist med anskaffelser av løsninger for kontrollrom og medielogg at nasjonale anskaffelser gir besparelser både i kommuner og helseforetak

Nye nasjonale satsninger har fokus på å utnytte teknologi og kompetanse som allerede er i foretaket

- Dagens og nytt nødnett
- Skalerbar og svært robust IT plattform bygget for KAK og medielogg
- Kraftig IP telefoniplattform som allerede er integrert mot en eller flere helseregioner
- LifeX som nasjonal kontrollromsløsning

HDO legger opp til et ambisjonsnivå som krever økt bemanning

HELSETJENESTENS
DRIFTSORGANISASJON
Nødnett



Felles mål bilde og strategisk retning for Helsetjenestens driftsorganisasjon for nødnett HF (HDO)

Den akuttmedisinske kjeden er samfunnets samlede organisatoriske, personellmessige og materielle beredskap som yter befolkningen akutt helsehjelp. Nødnettet setter spesialist- og kommunehelsetjenesten i stand til å kommunisere med publikum og nødetatene imellom.

HDO HF er tjenesteleverandør for både spesialist- og kommunehelsetjenesten, og samarbeider tett med Direktoratet for og samfunnssikkerhet og beredskap (DSB), Helsedirektoratet, Direktoratet for e-Helse og nødetatene. HDO HF's erfaring og kompetanse skal brukes for å understøtte dagens og fremtidens samhandlingsbehov mellom kommune- og spesialisthelsetjenesten i forbindelse med akutt helsehjelp.

Helsesektoren står foran store endringer innen arbeidsformer, organisering og bruk av teknologi. Dette vil ha innvirkning på hvordan tjenester til nødmeldtjenesten utvikles de kommende årene.


Mål for HDO HF:

Helseforetaket skal sørge for utvikling av fremtidsrettede, effektive og stabile nødmeldtjenester, og skape merverdi for helseforetak og kommuner.

Helseforetaket skal sikre at tjenestene som leveres har fremtidsrettede driftskonsepser som muliggjør stordriftsfordeler og som støtter økt bredde i porteføljen av tjenester som tilbys nødmeldtjenesten. Det er videre nødvendig at HDO HF deltar i arenaer for informasjonsdeling i helsesektoren og med nødetatene for å understøtte gode sømløse tjenester, samt bidrar i utvikling av nyskapende løsninger i samarbeid med andre helseforetak, kommuner, forskningsmiljø, private aktører og akademia.

De regionale helseforetakene vil at HDO HF skal etablere fremtidsrettede tjenester som understøtter:

- Dagens og fremtidens kommunikasjonsformer mellom publikum og nødmeldtjenesten
- Dagens og fremtidens kommunikasjonsformer internt i nødmeldtjenesten og mellom akutt-tjenesten og sykehus/legevakt
- Mulighetene i dagens- og fremtidig nødnett
- Robuste tekniske løsninger for nødmeldtjenesten, gjennom god informasjons-sikkerhet, redundans og reserveløsninger
- Gjenbruk av felleskomponenter og sømløs samhandling internt i den medisinske nødmeldtjeneste og på tvers av nødetatene
- Mulighetene som ligger i bruk av sensorteknologi for rask og riktig respons ved akutte varslinger
- Innsikt, kunnskapsgenerering og forskning innen medisinsk nødmeldtjeneste



Oppdragsdokumentet 2024

Oppdrag	Oppdrag gitt
Utvikling av nødnettsteknologien	Oppdragsdokument 2018/2021/2022
Nasjonalt AMK-prosjekt	Oppdragsdokument 2018/2022
Ny kommunikasjonsløsning for akuttmedisinsk kjede (KAK)	Oppdragsdokument 2020
Løsning for videokommunikasjon i akuttmedisinsk kjede	Oppdragsdokument 2021
Tilgjengelighetsdirektivet	Oppdragsdokument 2021
Kart- og oppdragshåndteringsløsning for kommunehelsetjenesten	Oppdragsdokument 2022
Medielogg	Oppdragsdokument 2022
Tekstbasert nødkommunikasjon (NØD-SMS)	Oppdragsdokument 2022
Videobasert beslutningsstøtte	Oppdragsdokument 2023

Spesifikke foretaksoppdrag gitt i OD
2024 forventes videreført i 2025

Oppgaver fra tidligere
oppdragsdokument som ikke er
slutført, står fortsatt ved lag



Bakgrunn og prosess

Forutsetninger

Bemanning

Driftsbudsjett

Investeringsbudsjett

KAK og Medielogg

Forrige oppdatering av business case var hhv. september og desember 2023

Som følge av faseoverganger i prosjektene vil HDO gjennomføre en intern oppdatering av begge business casene.

Oppdateringene vil gjennomføres før beslutningssak for budsjett 2025 i september. Resultatet av oppdateringen vil avdekke om foretaket holder seg innenfor eget handlingsrom eller om det er behov for å løfte saker til prosjektstyre og styre for å benytte usikkerhetspåslag

Prosjektene er nå i en fase hvor innføring detaljplanlegges. Dette medfører ny kunnskap som kan påvirke blant annet business case og bemanningsbehov.



Budsjettposter som ikke er beregnet til temasak

Inntekter, lån og finansposter	Da tallgrunnlaget som ligger til grunn for temasaken ikke er endelig har foretaket valgt å utsette beregning på disse postene til beslutningssak. ØLP ligger til grunn for lånebehov og finansposter i driftsbudsjettet
Satsninger	HDO har lagt til grunn det samme behovet for satsninger som lå til grunn for ØLP 2025-2028 styresak 13-2024. Det gjøres en ny vurdering av hvilke satsninger foretaket skal ta med videre i budsjett 2025 og individuelle økonomiske behov i forkant av beslutningssak
IKT-utstyr og vedlikehold	HDO har lagt til grunn ØLP-tallene på poster og vil vurdere disse til beslutningssak
Transmisjon og data	
Møte- og reisekostnader	
Erstatning og MVA-andel til kommunene	

A photograph of an ambulance and emergency equipment. In the foreground, a red and yellow high-visibility jacket and a stethoscope are lying on a dark, textured surface. In the background, a yellow ambulance is visible, slightly out of focus. The scene is brightly lit, suggesting an outdoor setting.

Bakgrunn og prosess

Forutsetninger

Bemanning

Driftsbudsjett

Investeringsbudsjett

Økning i bemanning i 2025

Den totale økningen på tre årsverk sammenlignet med ØLP, er spesielt knyttet til arbeidet med nytt nødnett og KAK

To årsverk fremskyndes fra ØLP 2026 til budsjett 2025. Dette gjelder:

- Årsverk - nytt nødnett
- Årsverk - virtuelle klienter og kontorapplikasjoner

Årsverket til nytt nødnett fremskyndes grunnet at det er avdekket tidligere behov for økt kapasitet i prosjektet.

Årsverket knyttet til virtuelle klienter og kontorapplikasjoner fremskyndes for å øke kapasiteten i teamet, slik at de settes i stand til å levere på foretakets leveranser samt redusere risiko i KAK.

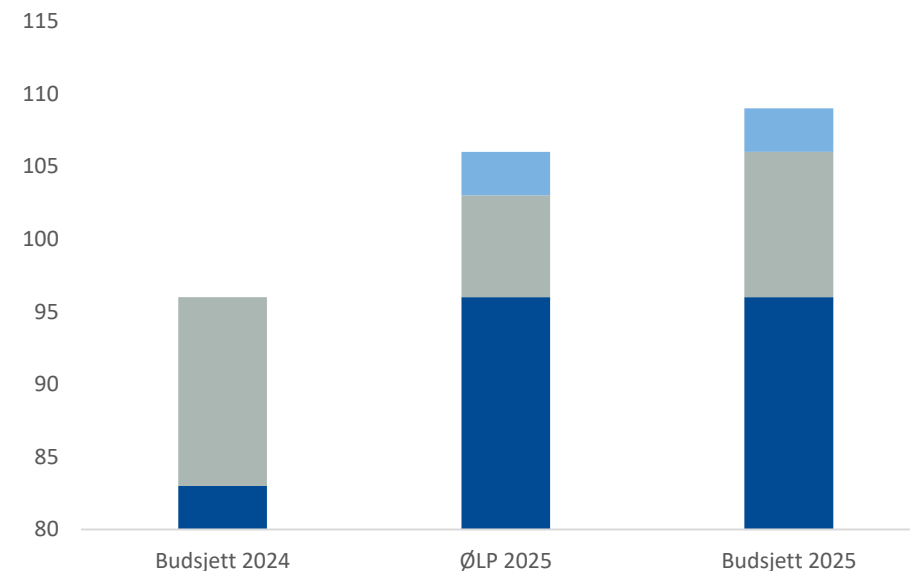
Fremskyndelsen av årsverk til 2025 vil mest sannsynlig redusere behovet for økning i 2026.

Ett årsverk legges til som følge av at Team Prosjekter og nye produktområder har økt behov for ressurser, bl.a. for å kunne levere på «Kart og Oppdrag» beskrevet i oppdragsdokumentet. Videre er det behov for større kapasitet til å styrke den strategiske retningen og fokus på nye satsinger som går utover eksisterende produkter og oppdrag

De tre årsverkene som er knyttet til satsninger er to årsverk til Team Telefoni og ett årsverk til Team Videoløsninger, tilsvarende ØLP. Disse årsverkene løftes som egne AD-saker på lik linje som investeringer

Offentlig

Bemanning



BEMANNING I HDO	Budsjett 2024	ØLP 2025	Budsjett 2025
01.jan	83	96	96
31.des	96	106	109
Endring	13	10	13
BEMANNING I HDO - NYE ÅRSVERK	Budsjett 2024	ØLP 2025	Budsjett 2025
Bemanning knyttet til dagens oppdrag	13	7	10
Bemanning knyttet til satsning		3	3
TOTALT ANTALL NYE ÅRSVERK	13	10	13

A background image showing a yellow ambulance and red medical equipment, including a stethoscope and a bag, on a paved surface. The ambulance is in the background, and the medical equipment is in the foreground.

Bakgrunn og prosess

Forutsetninger

Bemanning

Driftsbudsjett

Investeringsbudsjett

Driftskostnader sammenlignet med ØLP 2025

Driftsbudsjett	ØLP 2025	Budsjett 2025	Avvik
Personalkostnader	123,5 MNOK	120,6 MNOK	-2,9 MNOK
Avskrivninger	64,4 MNOK	62 MNOK	-2,3 MNOK
Husleie Renhold	18,1 MNOK	18,1 MNOK	-0,1 MNOK
IKT utstyr og vedlikehold	7,4 MNOK	7,4 MNOK	0 MNOK
Tjenestekjøp	27,5 MNOK	39,5 MNOK	12 MNOK
Frikjøp	12,9 MNOK	11,1 MNOK	-1,9 MNOK
Kontorutstyr	1 MNOK	1 MNOK	0 MNOK
Telefon og mobil	4,9 MNOK	6,5 MNOK	1,6 MNOK
Transmisjon og data	13,8 MNOK	13,8 MNOK	0 MNOK
Møter, kurs og forum	4,6 MNOK	4,6 MNOK	0 MNOK
Reisekostnader	4 MNOK	4 MNOK	0 MNOK
Lisens, support og garanti	103,3 MNOK	102,8 MNOK	-0,5 MNOK
Andre kostnader	-2 MNOK	-2 MNOK	0 MNOK
Finansposter	10,8 MNOK	10,8 MNOK	0 MNOK
TOTAL	394,4 MNOK	400,3 MNOK	5,9 MNOK

Forklaring på endringer mot ØLP

Personalkostnader: Innslagstidspunkt av nye årsverk. I ØLP 25 la HDO til grunn at nye årsverk var bemannet fra 01. januar 2025. Dette er justert etter forventet bemanningsplan

Avskrivninger: Justeringer på investeringsplan og innslagstidspunkt

Tjenestekjøp og frikjøp: Se egne sider videre

Telefon og mobil: Kostnader forbundet med reservetelefoniløsning mm. ble i ØLP vurdert som en lisenskostnad. I budsjett 2025 er det gjort en ny vurdering som tilsier at kostnaden bør belastes som en telefonkostnad. Midlene som var tilknyttet lisens er følgelig fjernet

Lisens, support og garanti: Flytting av midler til telefon og mobil. Noe økning på diverse lisenser bl.a. stiller kravene i KAK-plattformen økte behov til Microsoft lisenser sammenlignet med tidligere

Tjenestekjøp og frikjøp

Forklaring på endringer mot ØLP

Bistand kontorprosjekt og innkjøpsbistand: Som følge av at en ansatt er ute i foreldrepermisjon er det behov for å leie inn bistand innen prosjektledelse for kontorprosjektet og innleie av innkjøpskompetanse. Totalt utgjør dette en økning mot ØLP på 3,3 MNOK.

Kompetanseheving: Ifm. omorganiseringen er det behov for innleie av fagpersoner for å omstille virksomheten, samt øke kompetansen på nye arbeidsformer. Kostnaden økes med 1 MNOK mot ØLP da foretaket erfarer økt behov på dette området.

Innføring LifeX og utfasing ICCS: HDO etablerer i 2024 et eget team som har dedikert ansvar for innføring av LifeX og utfasing av ICCS. For å sikre at HDO klarer å holde progresjonsplanene er det behov for å leie inn ekstra personell. HDO vil vurdere om det finnes rimeligere alternativ enten i form av engasjement eller frikjøp for å redusere posten frem mot beslutningssak. Sammenlignet med ØLP øker kostnaden på innleie med 1,6 MNOK



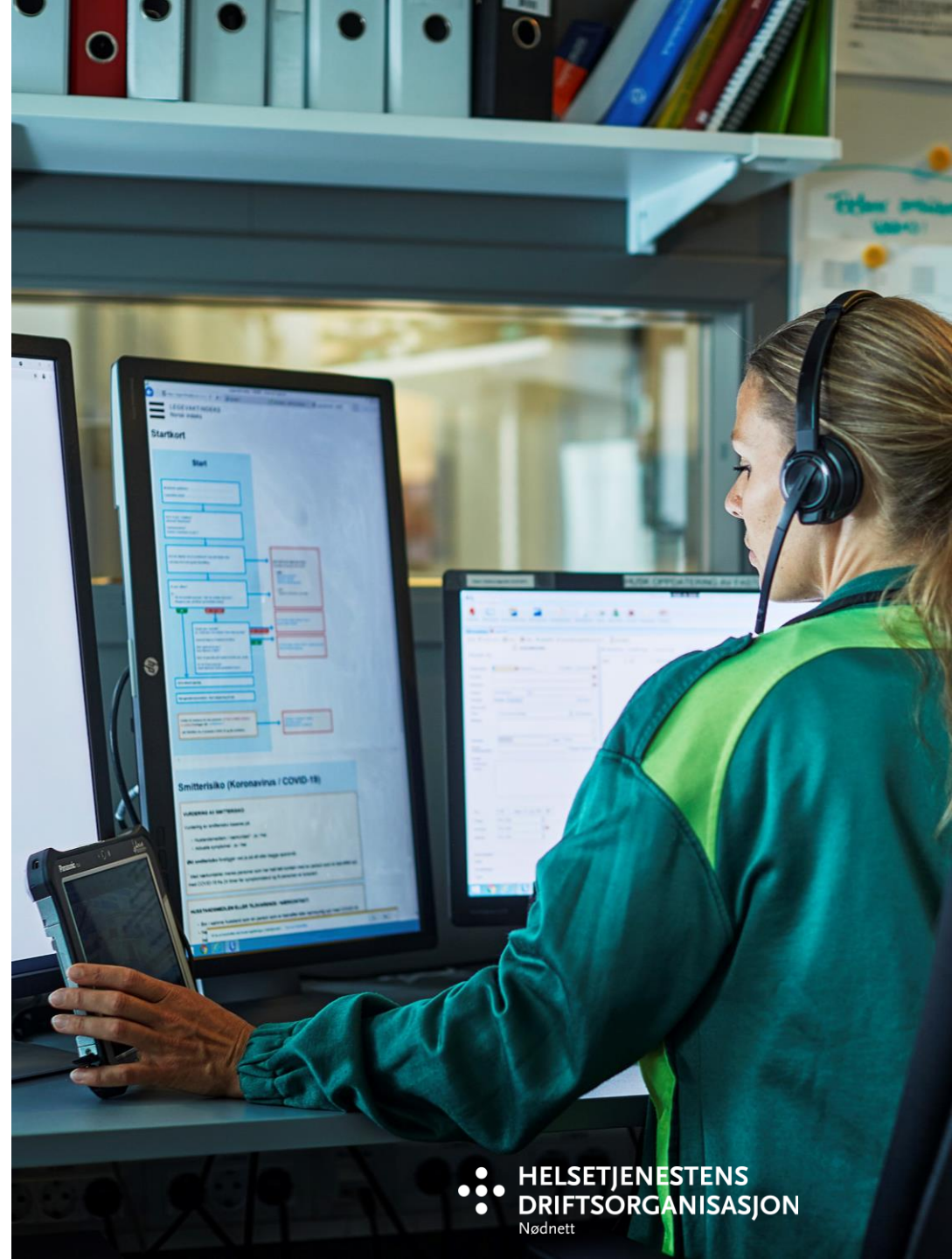
Tjenestekjøp og frikjøp

Forklaring på endringer mot ØLP

Bistand KAK og kontrollrom: I parallell med innføringen av LifeX hos legevaktsentraler og akuttmottak ser HDO at det vil foregå et større arbeid enn planlagt gjennom 2025 sammen med helseregionene, Locus og AMK IKT prosjektet for å ferdigstille integrasjoner, innføringsstrategier mm. for AMK sentralene. Sammenlignet med ØLP er tjenestekjøp økt med 3,2 MNOK. Økningen mot ØLP vil gi prosjektet ekstra ressurser som vil være et risikoreduerende tiltak gitt antall kontrollrom (alle legevakter og akuttmottak i 2025) på en begrenset tidsplan, samt å ivareta grensesnittet HDO/kommuner/RHF.

Bistand teknisk utvikling: I arbeidet med å levere nye tjenester og produkter til kundene er det økt behov for ekstern teknisk bistand. Bistanden blir spredd på tvers av flere produkter og tjenester. Sammenlignet med ØLP er tjenestekjøp økt 1,5 MNOK

Sikkerhetskonsulent: HDO har behov for å gjennomføre eksterne sikkerhetstester, beredskapsøvelser mm. Sammenlignet med ØLP er tjenestekjøp økt 0,8 MNOK



A photograph of an ambulance and medical equipment. In the foreground, a red and yellow high-visibility jacket and a stethoscope are lying on a dark, textured surface. In the background, the side of a yellow ambulance is visible, slightly out of focus.

Bakgrunn og prosess

Forutsetninger

Bemanning

Driftsbudsjett

Investeringsbudsjett

Investeringsbudsjett

Investeringer	ØLP 2025	Budsjett 2025	Avvik
Kontorbygg	0,7 MNOK	0 MNOK	-0,7 MNOK
Servicedesk	0,1 MNOK	0,1 MNOK	0 MNOK
Operatørplass	0 MNOK	0,2 MNOK	0,2 MNOK
Videoløsninger	4 MNOK	2,4 MNOK	-1,7 MNOK
Datavarehus og medielogg*	1,2 MNOK	2,2 MNOK	1 MNOK
Telefoni	3,3 MNOK	0,3 MNOK	-3 MNOK
Kontrollrom*	68,6 MNOK	68,7 MNOK	0,1 MNOK
Nødnettjenster	14,5 MNOK	14,5 MNOK	0 MNOK
Datasenter	19,7 MNOK	19,7 MNOK	0 MNOK
Server og arbeidsflate	2,8 MNOK	2,8 MNOK	0 MNOK
Nytt nødnett	10 MNOK	10 MNOK	0 MNOK
Satsninger	7,5 MNOK	7,5 MNOK	0 MNOK
TOTAL	132,4 MNOK	128,2 MNOK	-4,1 MNOK

* I forkant av beslutningssak i september vil HDO gjennomføre en intern oppdatering av business case for KAK og Medielogg.

Postforklaringer

Kontorbygg: Diverse anskaffelser i forbindelse med nytt kontor

Servicedesk: Bytte av klienter til 1. linje

Operatørplass: Disaster recovery utstyr for LifeX

Videoløsninger: Kjøp av videoenheter og etableringskostnader i integrasjon mot kart og oppdragsverktøy (CAD) og statistikkverktøy (CRR)

Datavarehus og medielogg*: Dataprosessering til lokalt datavarehus, samt utvikling av medielogg-lagring mot reservetelefon

Telefoni: Reservetelefonieneheter

Kontrollrom: BC KAK 7* og testmiljø for lyd kvalitet

Nødnettstjenester: Radioterminaler

Datasenter: Plattform for HDO og KAK, SD-WAN og Medielogg-lagring

Investeringsbudsjett

Investeringer	ØLP 2025	Budsjett 2025	Avvik
Kontorbygg	0,7 MNOK	0 MNOK	-0,7 MNOK
Servicedesk	0,1 MNOK	0,1 MNOK	0 MNOK
Operatørplass	0 MNOK	0,2 MNOK	0,2 MNOK
Videoløsninger	4 MNOK	2,4 MNOK	-1,7 MNOK
Datavarehus og medielogg*	1,2 MNOK	2,2 MNOK	1 MNOK
Telefoni	3,3 MNOK	0,3 MNOK	-3 MNOK
Kontrollrom*	68,6 MNOK	68,7 MNOK	0,1 MNOK
Nødnettjenster	14,5 MNOK	14,5 MNOK	0 MNOK
Datasenter	19,7 MNOK	19,7 MNOK	0 MNOK
Server og arbeidsflate	2,8 MNOK	2,8 MNOK	0 MNOK
Nytt nødnett	10 MNOK	10 MNOK	0 MNOK
Satsninger	7,5 MNOK	7,5 MNOK	0 MNOK
TOTAL	132,4 MNOK	128,2 MNOK	-4,1 MNOK

* I forkant av beslutningssak i september vil HDO gjennomføre en intern oppdatering av business case for KAK og Medielogg.

Postforklaringer

Server og arbeidsflate: Klienter til KAK

Nytt nødnett: Uspesifisert behov i forbindelse med Nytt nødnett

Satsninger: Se egne slides

Investeringsbudsjett

Investeringer	ØLP 2025	Budsjett 2025	Avvik
Kontorbygg	0,7 MNOK	0 MNOK	-0,7 MNOK
Servicedesk	0,1 MNOK	0,1 MNOK	0 MNOK
Operatørplass	0 MNOK	0,2 MNOK	0,2 MNOK
Videoløsninger	4 MNOK	2,4 MNOK	-1,7 MNOK
Datavarehus og medielogg*	1,2 MNOK	2,2 MNOK	1 MNOK
Telefoni	3,3 MNOK	0,3 MNOK	-3 MNOK
Kontrollrom*	68,6 MNOK	68,7 MNOK	0,1 MNOK
Nødnettjenster	14,5 MNOK	14,5 MNOK	0 MNOK
Datasenter	19,7 MNOK	19,7 MNOK	0 MNOK
Server og arbeidsflate	2,8 MNOK	2,8 MNOK	0 MNOK
Nytt nødnett	10 MNOK	10 MNOK	0 MNOK
Satsninger	7,5 MNOK	7,5 MNOK	0 MNOK
TOTAL	132,4 MNOK	128,2 MNOK	-4,1 MNOK

* I forkant av beslutningssak i september vil HDO gjennomføre en intern oppdatering av business case for KAK og Medielogg.

Forklaring på endringer mot ØLP

Kontorbygg: Utsatt til 2026 grunnet forskjøvet tidsplan av flytting av kontor mot ØLP

Operatørplass: Nytt team. Investeringsmidlene lå inne på Kontrollrom i ØLP

Videoløsninger: Revidert behov basert på markedsundersøkelse. Undersøkelsen antyder et forventet lavere behov for hodekamera, men et større behov for andre rimeligere kameratyper. Investeringsbehovet er derfor lavere enn tidligere

Datavarehus og medielogg*: Utvikling av medielogg-lagring mot reservetelefoni er en ny post og var ikke med i BC ML v2. og ØLP

Telefoni: SKULD-utvidelse (telefoniplattform) utsettes til 2026 grunnet KAK

Kontrollrom: Etablering av et nytt testmiljø for lyd kvalitet som svar på MPOS-utfordringene hos AMK ifm. omlegging i 2023/2024. Investeringer knyttet til KAK i denne saken tilsvarer ØLP og BC og vil oppdateres innen beslutningssak for budsjett

Satsninger

Satsninger	ØLP 2025	Budsjett 2025	Avvik
Pilotere og evaluere bruk av nye kanaler (chatbot, sms) mellom publikum og Legevaktssentraler	0,5 MNOK	0,5 MNOK	0 MNOK
Forberede tilgjengelighetsdirektivet	2,5 MNOK	2,5 MNOK	0 MNOK
Utrede og implementere nasjonal tjeneste- og infrastruktur leverandør - telefoni*	0,6 MNOK	0,6 MNOK	0 MNOK
Utrede og implementere hvordan robustheten til medisinsk nødnummer 113 kan forbedres*	0,6 MNOK	0,6 MNOK	0 MNOK
Utrede og implementere reservetelefoni i nødmeldetjenesten*	0,4 MNOK	0,4 MNOK	0 MNOK
Nasjonale verktøy for prehospital beslutningsstøtte	2 MNOK	2 MNOK	0 MNOK
Vurdere og utvikle bruk av ny teknologi inkludert AI i nødmeldetjenesten	1 MNOK	1 MNOK	0 MNOK
TOTAL	7,5 MNOK	7,5 MNOK	0 MNOK

* Delen av satsingene som gjelder å utrede er spilt inn som oppdrag i styresak 14-2024. Dersom AD-møtet 20.juni godkjenner saken vil postene justeres til å omhandle implementering. Investeringsmidlene spilt inn gjelder implementeringsdelen av satsingene.

Postforklaringer

Pilotere og evaluere bruk av nye kanaler (chatbot, sms) mellom publikum og Legevaktssentraler: KAK løsningen vil inneholde nye kanaler for kontakt med publikum, men disse må konfigureres og samordnes med hensiktsmessig bruk og organisering. HDO vil pilotere bruk av noen utvalgte kanaler sammen med noen legevaktssentraler

Forberede tilgjengelighetsdirektivet: Midler til å tilpasse HDOs løsninger til de krav som kommer. F.eks integrasjon mellom løsninger for å ivareta tekstbasert nødkommunikasjon

Utrede og implementere nasjonal tjeneste- og infrastruktur leverandør – telefoni: Se styresak 14-2024

Utrede og implementere hvordan robustheten til medisinsk nødnummer 113 kan forbedres: Se styresak 14-2024

Utrede og implementere reservetelefoni i nødmeldetjenesten: Se styresak 14-2024

Satsninger

Satsninger	ØLP 2025	Budsjett 2025	Avvik
Pilotere og evaluere bruk av nye kanaler (chatbot, sms) mellom publikum og Legevaktssentraler	0,5 MNOK	0,5 MNOK	0 MNOK
Forberede tilgjengelighetsdirektivet	2,5 MNOK	2,5 MNOK	0 MNOK
Utrede og implementere nasjonal tjeneste- og infrastruktur leverandør - telefoni*	0,6 MNOK	0,6 MNOK	0 MNOK
Utrede og implementere hvordan robustheten til medisinsk nødnummer 113 kan forbedres*	0,6 MNOK	0,6 MNOK	0 MNOK
Utrede og implementere reservetelefoni i nødmeldetjenesten*	0,4 MNOK	0,4 MNOK	0 MNOK
Nasjonale verktøy for prehospitaal beslutningsstøtte	2 MNOK	2 MNOK	0 MNOK
Vurdere og utvikle bruk av ny teknologi inkludert AI i nødmeldetjenesten	1 MNOK	1 MNOK	0 MNOK
TOTAL	7,5 MNOK	7,5 MNOK	0 MNOK

* Delen av satsingene som gjelder å utrede er spilt inn som oppdrag i styresak 14-2024. Dersom AD-møtet 20.juni godkjenner saken vil postene justeres til å omhandle implementering. Investeringsmidlene spilt inn gjelder implementeringsdelen av satsingene.

Postforklaringer

Nasjonale verktøy for prehospitaal beslutningsstøtte: «HDO tror at beslutningsstøtteverktøy for prehospitaal sektor vil utvikle seg raskt (...) i samsvar med stadig forbedret KI teknologi. Det forventes å ligge synergier i å se på bruk av felles verktøy i kommune- og spesialisthelsetjenesten slik som det allerede er gjort for videoløsninger» (Styresak 13-2024)

Vurdere og utvikle bruk av ny teknologi inkludert AI i nødmeldetjenesten: «HDO ønsker å bistå nødmeldetjenesten med å løse de viktige behovene de har og som tydeliggjøres gjennom de store nasjonale arbeidene som pågår. KI støtte inn i verktøy HDO allerede tilbyr eller kan tilby i fremtiden anses i så måte som viktige bidrag til å løse arbeidsoppgaver på en bedre og mer effektiv måte.» (Styresak 13-2024)

Lånebehov

(i MNOK)	ØLP 2025	Budsjett 2025
Lån	125	125

Det er ikke gjort nye vurderinger rundt lånebehov til temasak. Som utgangspunkt er lånebehovet derfor uendret.

HDO – landsdekkende, tilgjengelig og nyskapende